TERMO DE REFERÊNCIA PARA CONTRATAÇÃO

Prestação de Serviço de Consultoria Técnica especializada em modelagem do Escritório de Projetos Regenera Mata Atlântica

Sobre a Green Bridge Facility

A Green Bridge Facility (GBF) é uma iniciativa incubada pelo Instituto Igarapé cujo propósito é destravar investimentos responsáveis e assim apoiar empreendimentos verdes de alta integridade que beneficiam comunidades locais e mantêm a floresta em pé. Ela oferece como serviço a análise abrangente de riscos e mapeamento de oportunidades, além de atuar na estruturação, desenvolvimento e monitoramento de projetos para ajudar parceiros e partes interessadas a “Conhecer seu Território”.

Sobre o Corredor Regenera Mata Atlântica

O Corredor Regenera Mata Atlântica abrange cerca de 200 mil hectares e busca conectar o Parque Estadual dos Três Picos ao Parque Estadual do Desengano, distantes mais de 70 km em linha reta. O território inclui 11 municípios, 3 bacias hidrográficas, 2 parques estaduais, 4 unidades de conservação de uso sustentável, mais de 20 RPPNs, cerca de 4.300 propriedades rurais, e 1,5 milhão de habitantes. O território apresenta alta fragmentação ecológica e enfrenta pressões de expansão urbana, mineração, empreendimentos de energia, e incêndios florestais.

Objeto e contexto

Contratação de consultoria técnica especializada para a estruturação dos modelos de negócios, de sustentabilidade financeira e organizacional do Escritório de Projetos do Corredor Regenera Mata Atlântica.

O **Escritório de Projetos** é uma unidade de negócios e impacto com propósito de catalisar a implantação de soluções baseadas na natureza no território do corredor ecológico entre os Parques Estaduais dos Três Picos e Desengano. O Escritório realiza inteligência territorial, planeja e prioriza áreas e propriedades para ações de intervenção; estrutura projetos, contratos e mecanismos financeiros; coordena parceiros de serviços e de projetos; articula atores públicos, privados, comunitários e de pesquisa; demonstra e dissemina soluções por meio do Regenera Biolab. O escritório conta com expertise técnica e suporte institucional da Green Bridge Facility (GBF).

Escopo da Consultoria

O escopo da consultoria é o de co-desenhar com o time do Regenera Corredor os modelos de negócio, financeiro e organizacional necessários para estruturação do Escritório de Projetos.

- Modelo de negócios: proposta de valor por público (proprietários rurais, capital, poder público, parceiros); portfólio de serviços do escritório; fontes de receita (estruturação, administração, taxas de sucesso, serviços técnicos); precificação e benchmarks de iniciativas similares.
- Modelo financeiro: definição de linhas de receita e projeção de custos e necessidade de capital do Escritório em horizonte de 3 e 5 anos; ponto de equilíbrio; proporção-alvo entre receita própria (serviços) e recursos institucionais; estrutura de captação (filantropia, blended finance, PSA, carbono).
- Modelo organizacional: forma jurídica; governança e conselho; relação formal com Regenera Biolab e GBF; política de conflito de interesses; equipe mínima, papéis e custos; critérios de entrada nas redes de parceiros.
- Orçamento Corredor: dimensionamento de orçamento, investimentos e outros recursos financeiros para implantação do Corredor cenário 3 e 10 anos, com principais linhas de capex e opex; dimensionamento parte do modelo financeiro do Corredor.

Produtos e Entregáveis

Produto	Descrição	Prazo
P1 — Plano de trabalho e diagnóstico inicial	Metodologia de trabalho, cronograma detalhado e análise dos documentos de base (nota conceitual, consulta a públicos, Guia Corredores GBF) e de benchmarks	Semana 2
P2 — Modelo de negócios	Proposta de valor por público, portfólio de serviços, fontes de receita e precificação, com referências de iniciativas similares	Semana 5
P3 — Modelo financeiro	Planilha com projeção de 5 anos (receitas, custos, investimentos, fluxo de caixa), três cenários e ponto de equilíbrio; nota técnica com premissas e estratégia de captação	Semana 8
P4 — Modelo organizacional e de governança	Figura jurídica recomendada, estrutura de governança, relação com Biolab e GBF, política de conflito de interesses, organograma, equipe mínima com custos e critérios das redes de parceiros	Semana 10
P5 — Orçamento Corredor	Dimensionamento de orçamento para implantação do Corredor cenário 3 e 10 anos, com principais linhas de capex e opex.	Semana 11
P6 — Relatório final e apresentação executiva	Consolidação dos produtos, recomendações e plano de implantação em fases, com apresentação para tomadores de decisão e financiadores	Semana 12

Nota: O P5 — Orçamento Corredor, na proposta de consultoria, deve ser precificado à parte.

Qualificação técnica e experiência

A consultoria deverá comprovar:

- Formação acadêmica de nível superior em Economia, Administração, Engenharia, Finanças ou áreas correlatas, com formação complementar em nível de especialização, MBA ou mestrado em áreas pertinentes ao objeto da contratação.
- Experiência profissional mínima de 8 anos na execução de serviços relacionados à estruturação de negócios, modelagem financeira ou planejamento estratégico.
- Experiência comprovada em, pelo menos, 3 projetos de modelagem de negócios e/ou financeira de iniciativas de impacto socioambiental, conservação, restauração ecológica ou soluções baseadas na natureza.
- Capacidade técnica para desenvolver modelos financeiros em planilhas e analisar instrumentos como Pagamento por Serviços Ambientais (PSA), mercado de carbono e financiamento combinado (blended finance).
- Conhecimento técnico dos produtos e serviços previstos para compor o portfólio do Escritório de Projetos do Corredor Regenera Mata Atlântica.

Serão considerados diferenciais:

- Experiência na estruturação de modelos organizacionais e de governança para organizações da sociedade civil (OSCs), estruturas de apoio (facilities) ou plataformas multi atores.
- Conhecimento sobre a Mata Atlântica, o contexto institucional do Rio de Janeiro e políticas e instrumentos ambientais, incluindo Cadastro Ambiental Rural (CAR), Cota de Reserva Ambiental (CRA), Reserva Particular do Patrimônio Natural (RPPN) e licenciamento ambiental.
- Experiência na elaboração de estratégias e modelos de captação de recursos.
- Capacidade de leitura e produção de materiais em inglês e de interlocução com financiadores internacionais.

Dedicação, duração e acompanhamento

- Prazo de execução: 12 semanas (aproximadamente 3 meses), contadas a partir da assinatura do contrato.
- Como referência de dedicação para dimensionamento da proposta de prestação de serviço, esforço: 20 horas semanais, aproximadamente 240 horas de trabalho, (a ser confirmado em proposta se a pessoa consultora considerar adequado).
- Formato de execução: remoto, com reuniões quinzenais de alinhamento e acompanhamento, conforme a necessidade de execução dos serviços. Não estão previstas visitas de campo.
- Acompanhamento técnico: interlocução com a gestão do Corredor Regenera Mata Atlântica, responsável pelo acompanhamento da execução contratual e pela validação dos produtos, com apoio técnico da GBF na análise e revisão das entregas.
- Forma de contratação e pagamento: contratação de pessoa jurídica, com pagamentos vinculados à entrega e à aprovação dos produtos previstos no contrato, observados os critérios de qualidade e os prazos estabelecidos.

Confidencialidade e Ética na Pesquisa

O(A) consultor(a) deverá observar rigoroso sigilo e cuidado ético durante todo o projeto. As informações coletadas ao longo do diagnóstico deverão ser utilizadas exclusivamente para os fins aqui descritos, não podendo ser compartilhadas ou empregadas para outras finalidades.

Candidatura

Candidaturas devem ser enviadas para o e-mail **contato@greenbridgefacility.com** até a data de **30/11/2026**, acompanhada de:

- Proposta Comercial;
- Currículo ou portfólio de projetos detalhados;